



CLOSE UP

社員限定社内報『E-ne』

6年前から隔月で発行している『E-ne』は、社員による社員のための社内報。デザインの得意な社員が名乗り出て、各部署から記事を投稿してもらったり作り始めたもの。社内の大きな変化や情報、スタッフのプライベートを含む近況などが、写真入りで楽しく書き記されている。

ページ数は発刊当初に比べ数倍に増えており、今では社員間の重要なコミュニケーションツールのひとつとなっている。

産休・育休などで休業中の社員宅にも届けられるため、疎外感を抱かないばかりか、復帰への意欲向上につながる効果もある。



以前と比べて共働き世帯が増えていますが、未だに家事・育児の負担は主に女性が担っているのが日本の現状です。時間的制約のある女性が職場で活躍できる環境を整えようとして、それまで気づかなかった業務の問題点が明らかとなりました。職場全体の業務改善を行い効率化を図ることで、生産性の向上にもつながります。

これまで日本企業の多くは男性の価値観を共有しました。これによって、仕事の目的が明確化され、視野が広がり、次世代リーダーや女性管理職の育成につながったと思います。

今後もコミュニケーションを取り合い、より働きやすい職場づくりができるようになります。

当社は14年前に現女性社長が就任。社員全員が平等に働く企業を目指しています。社長は社員に対して仕事をもちろん、プライベートも気にかけて声掛けをしてくれます。さらに年1回、全社員へ個別に自筆の激励メッセージを贈り、仕事の士気を高めてくれます。

かつては結婚・出産を機に女性が自主的に退職する傾向になりましたが、おかげで現在は気兼ねなく働き続けることができるようになりました。

また、全社員を対象に教育プログラムを実施し、仕事の価値

人事部長
尾崎 昌弘さん

離職率減・やる気増を実現
社内のコミュニケーション活性化で

女性社員の声

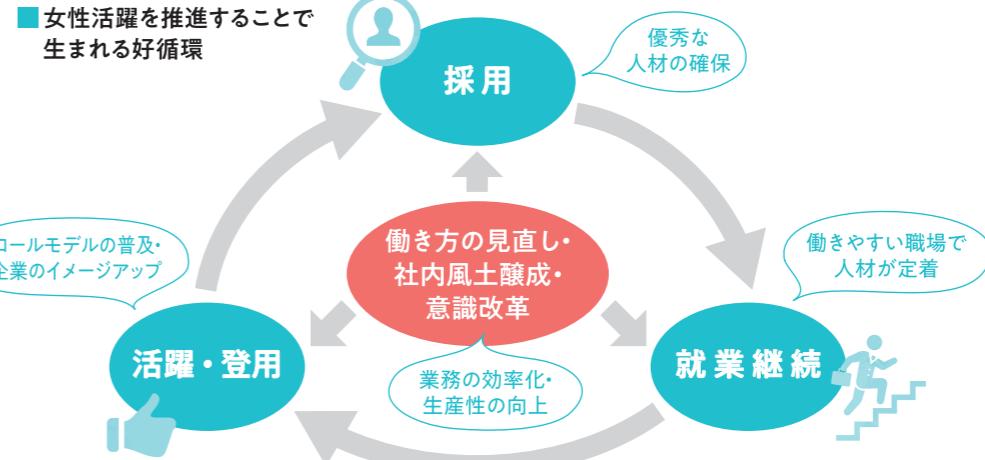
男女関係なくキャリアアップできる
社内環境の変化があった

当社には、子どもが3歳になるタイミングで再入社。時代とともに働き方が変化する社内を肌で感じてきました。以前に比べて育児休業や時短勤務などの制度を活用することで離職する女性社員が減り、育児中の女性もしっかりとキャリアを積める環境になったことは大きな変化です。現在私を含め、復帰後に管理職に就いた者も数名います。

当社には現在、子育て中の社員が多く、「子育てを通して人間味を厚くし、仕事に活かす」という考

松家 真紀さん

2004年入社
キッズ担当部長
体育ダンスジムマネージャー



企業が女性活躍推進に取り組むことで、次のようなメリットが見込めます。

- 優秀な人材の確保**
日本の大学進学者数において男女比は同等で、性別による学力差はほぼありません。男性だけでなく、女性も職場で活躍できる環境を整えることで必然的に優秀な人材が集まりやすくなり、企業の競争力は高まります。さらに、そのような企業は誰にとっても魅力的と言えるので、人材の定着も期待でき、採用や育成のコスト削減にもつながります。
- 業務の改善・生産性の向上**
以前と比べて共働き世帯が増えていますが、未だに家事・育児の負担は主に女性が担っているのが日本の現状です。時間的制約のある女性が職場で活躍できる環境を整えようとすることで、それまで気づかなかった業務の問題点が明らかとなりました。職場全体の業務改善を行い効率化を図ることで、生産性の向上にもつながります。
- 企业文化の改革**
これまで日本企業の多くは男性の価値

観を共有しました。これによって、仕事の目的が明確化され、視野が広がり、次世代リーダーや女性管理職の育成につながったと思います。

女性活躍推進は、企業に多くの付加価値を生み出します。積極的に取り組めば、上図のような好循環が生まれ、企業のさらなる成長につながるでしょう。

- 企業のイメージアップ**
女性活躍推進に向けた取組を進めると、様々な表彰・認証・登録などを受けることができます（詳細はP.12）。そこで名刺や広告などで社外にPRすることで、女性活躍を推進している先進企業としてイメージアップを図ることができます。その結果、採用面においても求職者に向けて良いアピールとなり、優秀な人材が集まりやすくなるため、①の「優秀な人材の確保」につながります。

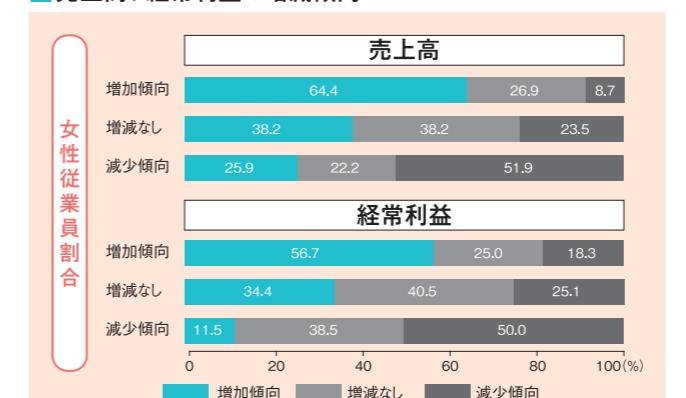
企業が女性活躍推進に取り組むことで、多様な人材を活かすマネジメントや、社会情勢への対応力などの点で、「成長力のある企業」と世間から評価されます。その結果、企業のイメージアップや優秀な人材の確保・定着も実現することができますが、さらなる女性活躍につながります。

企業にとってのメリットと女性活躍の好循環

企業が女性活躍推進に取り組むことで、次のようなメリットが見込めます。

企業が女性活躍推進に取り組むことで、多様な人材を活かすマネジメントや、社会情勢への対応力などの点で、「成長力のある企業」と世間から評価されます。その結果、企業のイメージアップや優秀な人材の確保・定着も実現することができ、さらなる女性活躍につながります。

売上高、経常利益の増減傾向(2018年)



次頁から、岡山市の「女性が輝く企業」5社を紹介します

2012年度より経済産業省が東京証券取引所と共同で、女性活躍推進に優れた上場企業を「中長期の成長力」がある優良銘柄「なでしこ銘柄」として投資家に紹介しています。その銘柄の業績パフォーマンスを見ると、売上高営業利益率や配当利回りなどにおいて、市場平均値よりも高い傾向が見られました※。調査によるところ、女性従業員割合が増加傾向にある企業は、売上高や経常利益も増加傾向にあるという統計が出ています（左図）。

このようないい傾向が見られました※。これら、女性活躍推進の取組は重要な経営戦略のひとつとして考えるべき事項と言えます。このように、女性従業員割合が増加傾向にある企業は、売上高や経常利益も増加傾向にあるという統計が出ています（左図）。

このように、女性活躍推進の取組は重要な経営戦略のひとつとして考えるべき事項と言えます。このように、女性従業員割合が増加傾向にある企業は、売上高や経常利益も増加傾向にあるという統計が出ています（左図）。